

FEDERATION FRANCAISE DE BASKETBALL

BILAN & PERSPECTIVES

Yvan Mainini – Décembre 2008

1 – BILAN

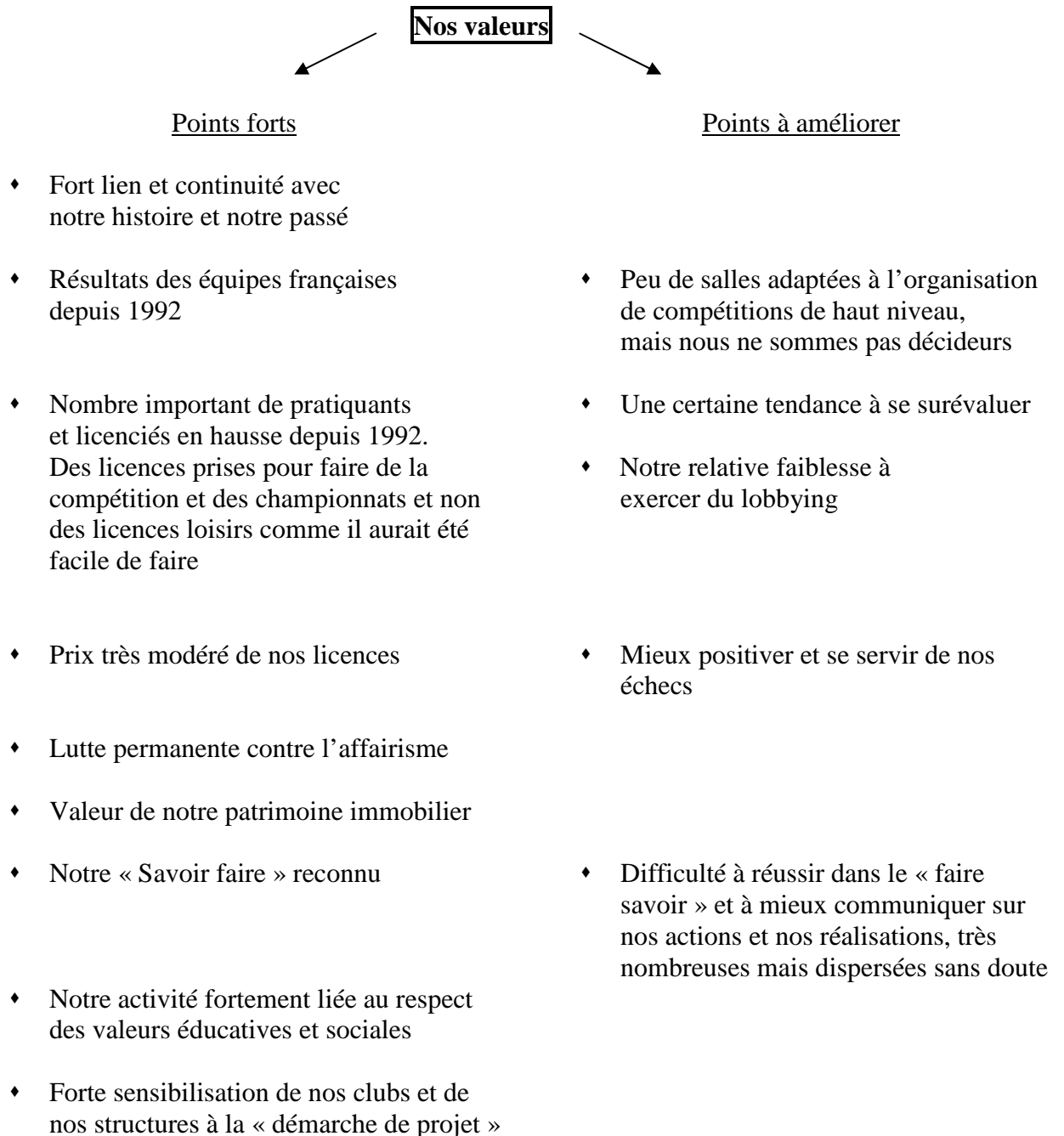
1.1 Les Réalisations majeures

A l'aube d'une nouvelle olympiade, il me semble nécessaire de rappeler certaines réalisations majeures de quatre mandats de présidence.

- L'évolution et la structuration de « l'outil » FFBB
 - ↳ Le développement du siège social se traduit par une acquisition de nouveaux locaux, accueillants et fonctionnels. Il permet l'augmentation significative du nombre de salariés (17 en 1992 et 74 en 2008) et la professionnalisation des actions de la FFBB. Actions menées et services rendus à tous les licencié(e)s, clubs, ligues et comités pour un meilleur fonctionnement interne. Ce siège fonctionnel, fort de ses 7 niveaux et d'un parking souterrain est situé en plein centre de Paris. Il est la propriété de la FFBB, sans le moindre emprunt à court et le symbole d'une gestion saine.
 - ↳ La réalisation d'un outil informatique fédéral (FBI), quotidien informatif, bibliothèque documentaire évolutive constamment à disposition et plateforme interactive de nos compétitions, un cas simplement...unique ! Conjoint au développement de notre site internet qui, avec 18 Millions de pages vues par mois, est le deuxième site institutionnel de sport en France.
- Les résultats des Equipes de France (jeunes, masculines et féminines) et des clubs
 - ↳ 16 médailles en 60 ans pour la période 1932 – 1992. Plus de 40 pour la période 1992 – 2008 soit, rapporté à une période identique, près de 10 fois plus !!!
 - ↳ Avec ces dernières années pour les seniors masculins : une médaille d'argent aux JO en 2000, une médaille de bronze à l'Euro en 2005 et une 5^{ème} place aux mondiaux en 2006. (NB : la dernière médaille remontait à 1959...).
 - ↳ Pour les seniors féminines : 2 médailles d'argent aux Euros 93 et 99, une médaille d'or à l'Euro 2001 et une 5^{ème} place aux mondiaux 2006. (NB : la dernière médaille remontait à 1970)
 - ↳ Et 7 titres de champions d'Europe avec les équipes de jeunes dont 3 chez les juniors masculins...
- Le rôle essentiel de la FFBB au sein des instances internationales.
- Le développement du basket chez les tous petits avec la fête annuelle du « mini ».
- Le travail de coopération renforcé avec collèges et lycées, UNSS et UGSEL.

1.2 Nos points forts et nos points à améliorer

En toute transparence, j'ai souhaité également faire ma propre évaluation, la plus objective possible du basketball français de 2008. De nombreux points forts sont le fruit d'un travail fédéral important ; d'autres points restent encore à améliorer.



Notre organisation – Nos moyens

Points forts

- ♦ Nos structures stables favorisent un travail en profondeur
- ♦ Cohérence de notre organisation territoriale
- ♦ Les finances de la Fédération sont saines
- ♦ Notre comptabilité est fondée sur les principes d'honnêteté et d'intégrité
- ♦ Les élus sont fortement impliqués dans le travail des commissions fédérales et il existe une véritable complémentarité des compétences entre les élus et les salariés
- ♦ Les salariés de la FFBB possèdent une expertise reconnue
- ♦ Le grand nombre de nos bénévoles dans toutes les structures
- ♦ Notre sport véhicule naturellement une grande diversité sociologique
- ♦ Nous possédons de bons moyens de travail
- ♦ FBI constitue un outil de gestion unique et très appréciable
- ♦ Les récents rapports favorables des contrôles de la Cour des Comptes et de l'URSSAF sont un gage de bonne gestion

Points à améliorer

- ♦ L'organisation générale de la structure fédérale deviendra inadaptée aux besoins de demain
- ♦ Une organisation territoriale qui devra néanmoins évoluer pour répondre à de nouvelles exigences
- ♦ Certains organismes déconcentrés ont des problèmes financiers passagers qu'il convient de résoudre
- ♦ Notre organisation, parfois trop « verticale », manque de transversalité ce qui nuit à l'efficacité fédérale. De même, certaines relations fonctionnelles entre les élus et les salariés devraient être revues
- ♦ Nous ne possédons pas, contrairement au foot ou au rugby, de centre technique fédéral
- ♦ Nous subissons une crise croissante du bénévolat, ou plus précisément, une crise du renouvellement du dirigeant associatif car nous ne savons pas décrypter la nature des nouveaux modes d'engagement. Souvent, dans nos clubs et malheureusement dans nos structures, les résultats immédiats prévalent sur le projet

L'international

Points forts

- ♦ Nos dirigeants sont représentatifs et reconnus au niveau international. La France est la première nation la plus représentée devant l'Espagne
- ♦ Les résultats des Equipes de France de jeunes nous positionnent à la première place du classement européen des nations
- ♦ Les résultats des clubs féminins, au niveau européen sont bons. La Ligue, dirigée par la Fédération, travaille et innove sans cesse

Points à améliorer

- ♦ Le BasketBall français souffre :
 - de son impuissance à contrôler la mondialisation du basket et l'ultra compétitivité économique et sportive internationale dans notre sport
 - des résultats récents de l'Equipe de France Masculine
 - des résultats des clubs professionnels masculins au niveau européen
 - du peu de lisibilité des compétitions européennes
- ♦ Le BasketBall n'a pas d'événement majeur (type tournoi des 6 nations) pour le grand public et les médias, du fait des calendriers internationaux

Nos pratiques

Points forts

- ♦ Notre organisation des compétitions est maîtrisée
- ♦ Notre activité dans le mini basket est qualitative

Points à améliorer

- ♦ Toutes les formes de pratique ne sont pas prises en compte
- ♦ Nos réticences à explorer d'autres formes de jeu, de rencontres
- ♦ Notre concept dans l'organisation des entraînements (un entraîneur / une équipe / un créneau) est pénalisant en termes de développement

Notre formation

Points forts

- ♦ Nous possédons une filière jeune performante avec un attachement au double projet scolaire et sportif
- ♦ Les dirigeants et arbitres, comme les entraîneurs, profitent d'une véritable formation
- ♦ La formation fédérale prend en compte les notions de proximité et de continuité
- ♦ Les universités d'été, moment incontournable de la vie fédérale, assurent une formation continue des dirigeants avec une équipe de formateurs issus de la base

Points à améliorer

- ♦ Notre système a beaucoup de difficultés à faire émerger des joueurs dans la tranche d'âge 18-21 ans
- ♦ Même si la détection opère, le Basket français a du mal à faire émerger des grands gabarits pour ses équipes nationales
- ♦ Nos procédures de formation méritent parfois une meilleure validation

La Ligue Nationale de Basket

Points forts

- ♦ Un championnat présent de manière homogène sur tout le territoire
- ♦ Une incertitude sur l'attribution du titre de Champion qui participe à l'intérêt de la compétition. Pas de clubs dominants
- ♦ Des événements de qualité : All Star Game Semaine des As et finales sèches à Bercy

Points à améliorer

- ♦ Les résultats et l'image des clubs à forte main d'œuvre étrangère nuisent à notre développement identitaire
- ♦ La faiblesse économique des clubs les pénalise pour l'obtention de résultats dans les compétitions européennes
- ♦ Constat d'une absence de cohérence dans les activités de la LNB (Pro A - Pro B - centres de formation - nombre de joueurs étrangers)
- ♦ Recherche de synergies communes fortes entre la FFBB et la LNB
- ♦ Travailler avec la LNB pour le développement de grandes salles

Notre image, la communication et le marketing

Points forts

- ♦ Le basketball français possède, avec Tony PARKER, une véritable star et poursuit son travail vers l'émergence de futurs grands joueurs
- ♦ Par sa puissance, la NBA aide à la médiatisation du basketball dans le monde, ce qui est un atout pour nous tous
- ♦ Plus de 200 matchs par an de nos clubs et de nos équipes nationales retransmis à la TV !
- ♦ Grâce à la PQR, le basketball français jouit d'une remarquable couverture médiatique
- ♦ Non seulement, le basketball bénéficie d'une crédibilité vis à vis des pouvoirs publics et des collectivités locales, mais également les partenaires, en augmentation, nous témoignent leur confiance et fidélité
- ♦ La structure générale de notre communication est claire et cohérente
- ♦ La Ligue Féminine, par sa volonté d'identification par le travail de son image, joue un rôle de structure leader au niveau national et européen

Points à améliorer

- ♦ Nous subissons une mauvaise image conjoncturelle
- ♦ Le calendrier international laisse peu de place aux équipes nationales dans l'année
- ♦ La comparaison avec le show NBA nous est préjudiciable en terme d'image
- ♦ Notre culture est différente de celle que les médias et notre public jeune souhaitent imposer
- ♦ Notre défaut d'exposition médiatique nationale (TV gratuite) est regretté
- ♦ La presse spécialisée entretient avec la FFBB une relation figée préjudiciable à l'image de notre sport et à son développement harmonieux
- ♦ Les relations avec la presse généraliste sont insuffisantes
- ♦ La communication interne envers les clubs et les structures déconcentrées mérite une meilleure organisation

Développement

Points forts

- ♦ La FFBB se donne pour objectifs permanents : modernité, créativité, innovation
- ♦ Elle considère que les actions fédérales sont soumises à une mission de service public et social

Points à améliorer

- ♦ Notre capacité dans la création de clubs reste limitée. Les regroupements prônés par des municipalités et les regroupements de communes affaiblissent le tissu en réduisant les rencontres de proximité chez les jeunes, en particulier

2 – PERSPECTIVES

2.1 Un projet pour 2009-2012

Un projet fondé sur **3 axes** avec comme pierre angulaire et préambule la réaffirmation constante que l'ensemble des valeurs qui font la force de la FFBB soient respectées :

- ↳ Le travail en équipe
- ↳ L'intérêt général, le rejet de l'affairisme et de la politique politicienne
- ↳ La volonté de réunir
- ↳ La solidarité
- ↳ Les valeurs éducatives et sociales délivrées par nos dirigeants et nos cadres à chaque niveau
- ↳ La Morale et l'Ethique dans le déroulement de nos compétitions

Pour cela, il est primordial de conserver dans nos institutions, en particulier au comité directeur et dans les commissions fédérales, des personnes réellement disponibles pour assurer le quotidien et la continuité des tâches indispensables au fonctionnement de la fédération.

• Axe 1 : Les Equipes de France

Il est fondamental d'engager toutes les énergies pour que nos deux Equipes de France disposent des meilleures conditions de réussite. Un projet particulier pour l'Equipe de France masculine autour de Tony PARKER est maintenant sur les rails (charte d'engagement des joueurs, professionnalisation du staff technique et cellule dédiée rassemblant toutes les composantes essentielles au bon fonctionnement de la sélection). Le premier objectif est sans nul doute la qualification à l'Euro 2009.

Pour ce qui est de l'Equipe de France féminine, cette nouvelle génération qui encadre Céline DUMERC participera à l'Euro 2009 en juin prochain en Lettonie.

Le projet commun pour ces deux sélections ne devra pas dévier de sa ligne et sera LONDRES 2012.

• Axe 2 : L'aménagement de notre territoire

Un de nos grands défis est d'anticiper et de s'adapter aux prochaines évolutions de notre société, touchée par le pouvoir d'achat et le coût des déplacements. La prise en compte du développement durable et d'un engagement citoyen dans nos politiques et nos pratiques ne peut être qu'au cœur du remodelage des territoires :

- ↳ Dans l'organisation de nouveaux championnats en relation avec le remodelage des territoires (écrasement de la pyramide fédérale, refonte des championnats nationaux chez les séniors en réduisant la période d'inactivité d'avril à octobre, chez les jeunes, dans un esprit de formation, en valorisant davantage la deuxième phase, en revoyant les critères de sélection ; pour la Coupe de France dans la perspective d'un événement festif et attractif avec une compétition revalorisée et lisible par tous)
- ↳ Dans l'organisation des relations entre la FFBB, les ligues régionales et les comités départementaux pour mettre en avant des « périmètres pertinents » de pratiques
- ↳ Dans la conclusion de partenariats avec les collectivités locales en amont de la création de clubs pour leur assurer un développement pérenne
- ↳ Dans la prise en compte des RGPP dans toutes nos politiques et le soutien aux projets de développement territoriaux
- ↳ Dans la continuité des territoires et la mutualisation des pôles pour optimiser la détection et la formation des jeunes joueurs(ses), en relation avec les clubs formateurs

La mission en cours, pour laquelle nous avons mandaté MM. Balestrière et Garos, devrait constituer le premier maillon de cette réflexion qui doit amener un développement du basketball dans le milieu rural.

• Axe 3 : La modernisation de la FFBB

L'évolution des structures nécessitant une professionnalisation des démarches, pour un meilleur service aux licencié(e)s, aux clubs et aux organismes déconcentrés, le siège de la FFBB doit lui aussi suivre le mouvement :

- ↳ Par le regroupement des services sous 4 voire 5 départements maximum
- ↳ Par une meilleure organisation du travail et plus de transversalité dans les projets via un coordinateur ou un directeur de cabinet
- ↳ Par une réflexion sur le fonctionnement et les missions de la DTBN
- ↳ Par l'extension des locaux liée à l'acquisition du bâtiment voisin à la FFBB, pour laquelle l'AG fédérale a donné un accord de principe

• **La Fédération devra également travailler sur plusieurs actions et notamment :**

- ↪ Création « d'éducateurs de base » dont le souci est d'accompagner les jeunes dans la découverte du basketball
- ↪ Développement de nouvelles méthodes de formations de nos dirigeants et de nos cadres (plateforme @learning, école de cadres en relation avec l'INSEP, l'université de Nanterre et le CDES de Limoges)
- ↪ Poursuite des études de géomarketing du basketball, en relation avec le centre de ressources de l'université de Caen
- ↪ Création d'un service dédié à la recherche de financements nouveaux
- ↪ Politique d'organisation de grands événements et création d'un événement fort durant la période estivale en plus des compétitions officielles des équipes nationales
- ↪ Evolution des relations FFBB – LNB, via plus d'autonomie dans la négociation commerciale des droits TV et une couverture médiatique plus importante du championnat Pro, sur les bases d'un nouveau contrat de partenariat avec le groupe Canal+ (4,5 M€ par an et 2 matches en direct chaque semaine, plus les play-offs, la Coupe de France et les Equipes de France)
- ↪ Poursuite de LFBTV (TV sur internet) et généralisation des matches en live sur le site fédéral. Plus création d'une partie vidéo FFBB
- ↪ Mise en œuvre d'un plan de communication moderne autour de nos actions
- ↪ Passage définitif de FBI au tout Internet, gage de stabilité de gestion pour les 10 prochaines années
- ↪ Renforcement des liens avec le milieu scolaire, en implantant davantage le mini-basket dans les pratiques
- ↪ Soutien aux clubs formateurs
- ↪ Sécurisation accrue de nos compétitions et plan de formation (escortes dopage, premiers secours, défibrillateurs, etc.)
- ↪ Poursuite des missions de travail de MM. Supiot et Michon sur les OTM
- ↪ Développement de l'observatoire des nouvelles pratiques et tests d'actions

Voici le programme que je présenterai au Comité Directeur et au Bureau fédéral, charge à eux de l'amender et de faire les choix budgétaires qui en découleront. L'objectif est de préparer l'avenir pour que les générations de dirigeants des années 2012-2020 puissent travailler, pour l'intérêt général, dans les meilleures conditions possibles.

2.2 Mon engagement

« Chers amis,

Je me présente aux élections du 13 décembre prochain avec la ferme conviction que ce nouveau mandat, qui devra permettre de mettre sur les rails une nouvelle génération de dirigeants fédéraux, sera peut-être le plus important.

La société a beaucoup changé, la décentralisation est là, l'Etat a transféré par étapes beaucoup de ses compétences aux collectivités locales ; il a fallu accompagner, à notre échelle, ces évolutions - une démarche initiée par la mise en place du PRP - et demain, l'enjeu majeur sera de remodeler le paysage du basket français.

Ensemble, nous parlerons des périmètres pertinents où le basketball doit se développer et de recomposition de nos championnats fédéraux pour plus de proximité.

Ensemble, nous moderniserons la FFBB pour professionnaliser davantage nos démarches pour le meilleur service de tous.

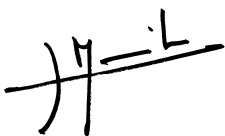
Ensemble, nous faciliterons et donnerons les moyens au projet olympique des deux Equipes de France.

Ensemble, nous défendrons nos valeurs d'initiative, de créativité, de solidarité qui nous ont toujours placé parmi les fédérations les plus innovantes.

Ensemble, nous ouvrirons les nombreux chantiers qui favoriseront cette mutation indispensable du basketball français.

Je m'engage, avec vous tous, à les mettre en œuvre dans les mois à venir.

Dans le respect d'un mouvement sportif, non politisé, appartenant aux sportifs et aux associations dont nous sommes les garants de l'indépendance. »



*Yvan MAININI
Président de la FFBB*